

附件 2

曲靖市发展投资集团有限公司总经理职位说明书

一、职位基本信息:			
职位名称	总经理	直接上级	党委书记、董事长
直接下级	集团经营班子		
二、本职概述:			
全面负责集团生产经营等相关工作。			
三、职责与工作任务:			
贯彻落实党的路线、方针、政策,认真执行市委、市政府的部署要求和集团党委、董事会的决定或决议,根据国家政策导向和集团战略规划,依法合规提出前瞻性决策建议,制定和实施集团战略规划,全面负责集团生产经营等相关工作,确保实现国有资本保值增值和可持续发展。			
职责一	职责表述: 战略规划		
	工作任务	拟订集团的战略和发展规划、经营计划并组织实施;定期评估战略执行效果,根据市场变化和集团实际情况进行战略调整。	
职责二	职责表述: 决策落实		
	工作任务	组织实施集团党委、董事会的有关决定或决议,定期向董事会汇报经营战略和计划执行情况、资金运用情况等重大事宜。	
职责三	职责表述: 经营管理		
	工作任务	主持集团的日常经营管理工作,组织实施集团党委、董事会交办的工作安排。	

职责四	职责表述：市场拓展	
	工作任务	把握产业发展方向，推动资源整合，拓展产业投资、资产运营管理、大宗供应链、医疗康养等主营业务。
职责五	职责表述：组织管理	
	工作任务	组织拟定集团机构设置、规章制度风险管理和重大改革方案。
职责六	职责表述：沟通协调	
	工作任务	协调公司与市委、市政府及市国资委等行业管理部门，集团本部部门及各子公司，以及其他重要合作伙伴的关系。
职责七	其他职责：行使公司章程和董事会授予的其他职权。	
四、工作协作关系：		
内部协调关系	领导班子成员、集团本部各部门及各子公司。	
外部协调关系	上级监管部门及其业务涉及单位。	
五、任职资格：		
教育水平	本科及以上学历，具有经济学、金融学、管理学、法学等相关专业。具备 CFA、CPA 等相关的专业资格证书优先考虑。	
工作经验	具备 10 年以上相关行业经验，特别是在产业投资、资产运营管理、大宗供应链、医疗康养等行业具有丰富的实操经验、项目资源和广泛的协作关系。	
素质能力	熟悉现代企业管理模式，熟悉产业投资、资本运作等相关法规政策，具有国际视野和战略思维，市场感觉敏锐；具有较强的组织管理、判断与决策能力、分析与应变能力、交流与沟通能力、计划与执行能力。	
其他	有政府、大中型国企、上市公司高级管理职位或市场化业务拓展经验者优先。	

曲靖市经济开发投资集团有限公司总经理职位说明书

一、职位基本信息:			
职位名称	总经理	直接上级	集团党委书记、董事长
直接下级	集团经营班子成员		
二、本职概述:			
作为集团经理层第一责任人,负责贯彻执行集团发展战略规划和重大决策,确保企业实现经营目标和经济效益。			
三、职责与工作任务:			
贯彻落实党的路线、方针、政策,根据国家政策导向和集团战略规划,依法合规提出前瞻性决策建议。实施集团战略规划,全面负责日常经营管理、团队领导与业务拓展,实现国有资本保值增值及业务拓展持续增效。			
职责一	职责表述: 战略规划		
	工作任务	拟订集团的战略和发展规划、经营计划,并组织实施;定期评估战略执行效果,根据市场变化和集团实际情况进行战略调整。	
职责二	职责表述: 决策落实		
	工作任务	组织实施集团党委、董事会的有关决定、决议,定期向董事会汇报经营战略和计划执行情况、资金运用情况等重大事宜。	
职责三	职责表述: 经营管理		
	工作任务	主持集团的日常经营管理工作,组织实施集团党委、董事会交办的工作安排。	
职责四	职责表述: 市场拓展		
	工作任务	把握产业发展方向,推动资源整合,拓展产业投资、城市运营管理、资产运营管理、大宗供应链等主营业务。	

职责五	职责表述：组织管理	
	工作任务	组织拟定集团机构设置、规章制度风险管理和重大改革方案。
职责六	职责表述：沟通协调	
	工作任务	协调集团与市委、市政府、市国资委，经开区党工委、管委会和国资监管等行业主管部门，集团各部（室）及子公司，以及其他重要合作伙伴的关系。
职责七	职责表述：行使公司章程和董事会授予的其他职权。	
四、工作协作关系：		
内部协调关系	领导班子成员、集团本部各部（室）及各子公司	
外部协调关系	上级监管部门及其业务涉及单位	
五、任职资格：		
教育水平	本科及以上学历	
专业要求	具有经济学类、金融学类、工商管理类、公共管理类等相关专业	
工作经验	具备 10 年以上相关行业工作经验，特别是在产业投资、园区开发建设、城市运营服务、资产运营管理、大宗供应链、未来产业等领域具有丰富的实操经验。	
知识与技能	熟悉现代企业管理模式，熟悉产业投资、资本运作等相关法规政策，具有国际视野和战略思维，市场感觉敏锐。	
能力要求	具有较强的组织管理、判断与决策能力、分析与应变能力、交流与沟通能力、计划与执行能力。	
优先条件	有大中型国有企业、上市公司同层级及以上高级管理职位任职经历，具备良好的市场化业务拓展经验和成功案例者优先。	

曲靖市发展投资集团有限公司副总经理职位说明书

一、职位基本信息:			
职位名称	副总经理	直接上级	党委书记、董事长和总经理
直接下级	集团分管部门和曲靖市水务投资有限公司领导班子		
二、本职概述:			
负责集团分管工作和曲靖市水务投资有限公司全面工作。			
三、职责与工作任务:			
贯彻落实党的路线、方针、政策和市委、市政府的部署要求，认真执行集团党委会、董事会、总经理办公会的决定或决议，负责集团分管工作和曲靖市水务投资有限公司全面工作，确保实现国有资本保值增值及业务拓展持续增效。			
职 责 一	职责表述：战略规划		
	工 作 任 务	制定分管业务的长远发展战略与年度经营计划，包括水务板块市场化业务、供排水一体化、水利基础设施建设运营等业务的规划和决策。	
职 责 二	职责表述：市场拓展		
	工 作 任 务	领导水务板块拓展水务民生市场，寻找投资机会，评估潜在项目的风险与回报。	
职 责 三	职责表述：项目管理		
	工 作 任 务	负责水务板块项目投资建设，确保项目按照计划推进，控制成本，保证质量和安全。	
职 责 四	职责表述：团队建设		
	工 作 任 务	组建高效的管理团队，给予团队方向与指导，帮助团队成长和解决问题。	

职责五	职责表述：内部管理	
	工作任务	推动分管部门和子公司管理制度化、规范化，推进各项管理制度的落实和优化。
职责六	职责表述：市场分析	
	工作任务	定期进行市场研究，分析行业趋势关注行业创新，为公司决策提供数据支持。
职责七	其他职责：行使公司章程和董事会授予的其他职权，执行党委会、董事会的决定或决议。	
四、工作协作关系：		
内部协调关系	领导班子成员、集团本部各部门及各子公司。	
外部协调关系	上级监管部门及其业务涉及单位。	
五、任职资格：		
教育水平	本科及以上学历，具有水利水电工程、环境工程、经济学、金融学、管理学等相关专业。	
工作经验	具备 10 年以上相关行业经验，特别是在水利基础设施建设、水务一体化运营、水务民生市场等领域具有丰富的实操经验、项目资源和广泛的产业协作关系。	
素质能力	熟悉现代企业管理模式，熟悉水务管理、产业投资、资本运作等相关法规政策，具有国际视野和战略思维，市场感觉敏锐；具有较强的组织管理、判断与决策能力、分析与应变能力、交流与沟通能力、计划与执行能力。	
其他	有政府、大中型国企、上市公司高级管理职位或市场化业务拓展经验者优先。	

曲靖市交通建设投资集团有限公司副总经理职位说明书

一、职位基本信息:			
职位名称	副总经理	直接上级	党委书记、董事长和总经理
直接下级	曲靖市公路资源开发有限公司领导班子		
二、本职概述:			
<p>作为集团聘任的职业经理人，在集团党委和董事会的领导下，全面负责集团路域资源开发领域的管理与运营工作，执行集团党委会、董事会、总经理办公会的决议或决定。</p>			
三、职责与工作任务:			
<p>贯彻落实党的路线、方针、政策，根据国家政策导向和集团战略规划，依法合规提出前瞻性决策建议。协助总经理制定和实施集团战略规划，负责业务领域的团队建设与业务拓展，实现国有资本保值增值及业务拓展持续增效。</p>			
职责表述：战略规划与决策支持			
职 责	工 作 任 务	<ol style="list-style-type: none"> 1.参与集团整体战略规划的制定，结合自身业务领域的专业知识与市场洞察，提供具有前瞻性和可行性的战略建议与方案； 2.协助总经理进行战略目标的分解与细化，制定与集团战略相匹配的业务领域年度计划、季度计划及月度计划，并负责组织实施与监控； 3.对集团重大投资、合作、业务拓展等项目进行深入调研与分析，从专业角度提供决策依据，参与项目的可行性研究与决策过程，确保决策的科学性与合理性。 	

职责表述：业务管理	
职责二	<p>1.全面负责子公司路域资源开发、土地整治、矿山修复、服务区运营、砂石料供应、物流物资贸易等多领域业务运营管理工作。持续完善相关业务流程与管理制 度，深度优化运营模式，提高运营效率与质量，确保营收、利润、市场份额等各项业务指标增长。密切关注业务领域的市场动态以及行业政策变化，及时灵活地调整经营策略与业务布局，保持集团市场竞争力；</p> <p>2.负责业务领域的成本控制与预算管理工作。定期开展成本效益分析，采取有效措施降低运营成本，提高盈利能力；</p> <p>3.依据集团战略目标，制定交通基础设施建设、物流贸易、新能源及建材等相关产业规划，并对其实施情况进行监督。积极拓展供应链，有效提升账款周转率，推动利润增长；</p> <p>4.负责子公司新能源项目的全方位开发、投资与运营管理工作，同时对建材产业的生产加工、销售与市场推广，优化资源配置与业务高效可持续运营，实现国有资本增值与业务拓展的持续增效。</p>
职责表述：安全生产	
职责三	<p>按照安全生产“一岗双责”和工作分工，负责业务范围内的安全生产工作，履行《云南省生产经营单位安全生产主体责任规定》中生产经营单位其他负责人的职责。</p>
职责表述：党建及党风廉政建设	
职责四	<p>1.按照集团党委制定年度党建工作计划，将党的建设目标细化分解至业务板块，确保党建工作与经营战略紧密结合、同步推进。</p> <p>2.负责监督业务重点领域、关键环节的廉政风险防控工作，建立健全廉政风险预警机制，及时发现并处理潜在的违规违纪行为或廉政风险隐患，保障负责公司运营管理的合规性与廉洁性。</p>
职责五	<p>职责表述：完成领导交办的其他任务。</p>

四、工作协作关系：	
内部协调关系	领导班子成员、集团各部门及各子公司
外部协调关系	上级监管部门及其业务涉及单位
五、任职资格：	
教育水平	本科及以上学历
专业要求	交通工程、经济学、管理学等相关专业
工作经验	10年以上相关行业管理工作经历，特别是在交通基础设施建设、物流贸易、建材产业或新能源领域具有丰富工作经验。
知识与技能	熟悉国家宏观经济政策，相关经济法律、法规、相关政策等知识；精通企业运营管理、交通基础设施建设、物流贸易、新能源等相关行业知识。
能力要求	具有市场预期分析能力和战略思维，具有市场敏锐感和洞察力；具有债务化解和安防防控能力；具有较强的组织管理协调能力和沟通协调能力。
其他	有大中型国有企业、上市公司同层级及以上高级管理职位任职经历，具备良好的市场化业务拓展经验和成功案例者优先。

曲靖市经济开发投资集团有限公司副总经理职位说明书

一、职位基本信息:			
职位名称	副总经理	直接上级	总经理
直接下级	集团总部各部（室）、各所属子企业		
二、本职概述:			
作为集团聘任的副总经理（职业经理人），在总经理的领导下，全面负责集团分管业务领域和有关职能管理与运营工作。			
三、职责与工作任务:			
贯彻落实党的路线、方针、政策，根据国家政策导向和集团战略规划，依法合规提出前瞻性决策建议。协助总经理实施集团战略规划，负责分管业务领域的日常运营管理和团队管理，实现国有资本保值增值及业务拓展持续增效。			
职责一	职责表述：投资规划与管理		
	工作任务	负责制定集团中、长期投资规划，编制年度投资计划和资本运作、股权投资方案，跟踪监督投资计划目标完成情况；负责投资决策及投资方案的论证；负责对投资项目进行全程跟踪管理，确保投资项目顺利实施。	
职责二	职责表述：融资规划与管理		
	工作任务	负责根据集团的整体发展目标，制定集团中、长期融资规划，统筹集团融资需求； 负责牵头制定集团年度融资计划，跟踪监督融资计划目标完成情况，对融资项目进行论证分析；负责融资渠道的拓展和融资合作关系的构建。	
职责三	职责表述：资金管理		
	工作任务	参与审定集团重大财务决策，负责对集团重大投资、兼并收购、资产划转、债务重组等重大事项的审核把关；负责参与监控集团资金链状况，进行风险预警和控制，制订完善风险应对措施。	
职责四	职责表述：团队建设		
	工作任务	负责分管领域团队建设和管理，给予团队方向与指导，帮助团队成长和解决问题。	

职责五	职责表述：内部管理	
	工作任务	组织拟定集团机构设置、规章制度风险管理和重大改革方案。负责集团投融资管理制度的制订、完善和执行，确保集团投融资管理规范化、系统化。
职责六	职责表述：行使公司章程和经理层授予的其他职权。	
四、工作协作关系：		
内部协调关系	领导班子成员、集团本部各部（室）及各子公司	
外部协调关系	上级监管部门及其业务涉及单位	
五、任职资格：		
教育水平	大学本科及以上学历。	
专业要求	经济学类、金融学类、工商管理类等相关专业。	
工作经验	10年以上相关行业工作经验，特别是在投融资管理、项目“投融资建管营”、资产管理、未来产业发展等领域具有丰富的实操经验。	
知识与技能	熟悉现代企业管理模式，具备良好的成本管控、资本运作、投融资管理 etc 能力。	
能力要求	具有较强的组织管理、判断与决策能力、分析与应变能力、交流与沟通能力、计划与执行能力。	
优先条件	<p>①在金融机构或从事金融、投融资工作5年以上，有充足的融资资源，对项目投融资工作有丰富经验，在组建基金、发行债券、成立信托产品等方面有成功案例；</p> <p>②有大中型国企、上市公司、金融机构及所属企业高级管理人员任职经历。</p>	